

# BUTLLETÍ INFORMATIU

Núm. 7 • Maig 2010



**AESCO**

**ASSOCIACIÓ D'EXSÍNDICS I EXCONSELLERS GENERALS**

## Editorial

L'editorial anterior, feia referència a la llibertat de que gaudeixen els consellers generals en mèrits de la legislació vigent.

Avui, davant la situació d'inestabilitat creada en el si del Consell General, sumada a la gravíssima crisi econòmica i financera que sofreix el país i el seu entorn, volem recordar - si cal - als consellers generals, que no tot són drets, formalitats i preeminències en l'exercici del seu càrrec.

En moments de dificultats, tant internes com exteriors al país, hem de constatar que és Andorra que es troba en joc.

Es tracta del nostre país que es debilita i del nostre sistema constitucional que cal preservar.

Volem recordar - si cal - el lema que ha d'orientar sempre l'actuació dels andorrans: "VIRTUS UNITA FORTIOR" com diu el nostre escut i com ho recorda el preàmbul de la Constitució.

És el moment més que mai - com sempre ho hauria de ser - de fer valer més l'interès d'Andorra, que no pas els interessos o voluntats dels partits.

Davant grans problemes, heu de ser capaços d'esmerçar més grans esforços i voluntats constructives per a sortir quan abans millor de l'estat perillosament pantanós en què es troba la cosa pública.

Heu de demostrar al poble que sou mereixedors - tots plegats - de l'alta confiança que us ha dipositat elegint-vos el 26 d'abril darrer.

La Constitució afirma que la sobirania resideix en el poble. Doncs el poble a través de les eleccions, us ha manat que el representeu. Heu de ser dignes del mandat rebut, deixeu les baralles estèrils per no ser inerts, ineficaços o inoperants.

Si així ho feu, bons andorrans sereu!

Recordeu que els andorrans han de servir, com deia el Decret de Nova Reforma de 1866; l'esperit de la Constitució és el mateix: serviu al poble, doncs en teniu tota l'obligació.

## Activitats juliol 2009 - abril 2010

### TROBADA AMB LA "ASOCIACIÓN DE EX DIPUTADOS Y EX SENADORES DE LAS CORTES GENERALES":

Els dies 11, 12 i 13 de setembre del 2009 la Junta Directiva de l'AESCO va rebre a Andorra a la seva homòloga espanyola, la Asociación de ex Diputados y ex Senadores de las Cortes Generales.

La cordial trobada que va tenir lloc a Casa de la Vall i que va comptar amb la presència del M.I. Sr. Josep Dallerès Codina, Síndic General, va servir per concretar l'inici de les relacions bilaterals entre les dues associacions.

La reunió de treball va servir per compartir experiències i inquietuds comunes així com per donar a conèixer les particularitats del sistema andorrà i enfortir els vincles d'unió i col·laboració mutus.



## Associació europea d'antics parlamentaris (FP-AP)

- L'AESCO va assistir a la reunió del "Bureau" de l'Associació Europea d'Antics Parlamentaris (FP-AP) que tingué lloc a Lisboa els passats 22, 23 i 24 d'octubre del 2009.

Donant resposta al mandat de l'Assemblea General de data 24 de març del 2009, l'AESCO ja ha presentat de forma oficial la candidatura per esdevenir membre observador d'aquesta associació europea. L'adhesió com a membre de ple dret es pot fer com a màxim després de 2 anys d'ésser membre observador, termini establert en els estatuts de la FP – AP.

L'objectiu de l'Associació Europea és promoure l'ideal europeu i contribuir a la integració europea. A aquest efecte, s'estableix un objectiu de sensibilització de les institucions europees.

Actualment 17 països són representats per les seves respectives associacions d'antics parlamentaris com a membres de ple dret. Entre altres, hi trobem, Alemanya, Àustria, Bèlgica, França, Espanya, Portugal i Itàlia. Com a països observadors: Armènia, Polònia i Andorra.

En aquesta reunió hi van assistir per part d'Andorra el Sr. Xavier Montané Esplandiú i el Sr. Marc Codina Travesset que foren nomenats, per unanimitat, per la Junta directiva de l'AESCO en reunió mantinguda el passat dia 29 de setembre del 2009.



ELS EX PARLAMENTARIS EUROPEUS:  
ROL I ESTATUT EN LA SOCIETAT POLÍTICA I CIVIL

### RESOLUCIÓ DE LISBOA

Aprovada pels participants al seminari organitzat per l'Associació europea dels ex parlamentaris dels països membres del Consell d'Europa  
(Lisboa, 23 d'octubre 2009)

#### Els antics parlamentaris europeus:

- Subratllen que l'objectiu de l'Associació és promoure l'ideal europeu i contribuir a la integració europea. Per això, es fixa com objectiu la sensibilització i la promoció de les institucions europees. L'Associació podrà celebrar reunions i conferències dedicades a l'estudi dels grans problemes socials (Art. 1 estatuts)
- Recorden que des de la seva creació oficial el 1994, l'Associació Europea no ha deixat de créixer i de diversificar els seus temes de reflexió. El seminari de Lisboa ha sigut una oportunitat per revisar el rol i la condició dels ex parlamentaris en els 17 països membres.
- Consideren que la signatura, el 7 de setembre del 2009, del Memoràndum d'entesa entre l'Associació europea i l'Assemblea Parlamentària del Consell d'Europa marca una fita important en la vida de l'Associació. Aquest document consagra les tradicionals relacions d'amistat entre l'Associació i el Consell d'Europa, obrint noves perspectives de cooperació en àrees d'interès comú, com la salvaguarda dels drets humans, l'enfortiment de la democràcia i l'Estat de Dret.
- Reafirmen el seu compromís a cooperar activament amb les institucions parlamentàries europees, a organitzar esdeveniments conjunts sobre temes específics, incloent el desenvolupament sostenible de les condicions de vida i els desafiaments de l'envelliment de la població a Europa. L'adhesió a l'Associació europea de l'Associació d'Antics Diputats del Parlament Europeu només fa que enfortir aquests objectius.
- Desitgen que les orientacions futures de l'Associació permetin la consolidació del valor i de l'abast dels col·loquis i seminaris duts a terme per l'Associació, l'ús òptim de les potencialitats de la web, una nova ampliació i una major participació de les associacions membres en el desenvolupament i influència de l'Associació.
- Donen suport a la proposta de creació d'una Assemblea Parlamentària de les Nacions Unides (ONU), organisme necessari per assegurar la dimensió parlamentària de la governabilitat global en curs de gestació. La globalització de l'economia ha d'anar de la mà amb la globalització de la democràcia i l'enfortiment dels controls sobre les principals institucions financeres.
- Subratllen la importància del col·loqui de Kíev, a l'octubre del 2010, sobre els problemes de la immigració i els refugiats. Aquesta conferència marcarà l'adhesió d'Ucraïna a l'Associació europea com a part del seu procés d'ampliació cap a l'Est.
- Donen suport a la idea d'una "Carta Europea dels antics parlamentaris" enriquida amb les idees concretes i positives emeses i aportades per les associacions en el seminari de Lisboa. Aquesta carta ha de ser la base dels valors compartits, dels objectius comuns i dels instruments adequats per a una àmplia cooperació amb les institucions europees i internacionals, incloent les opinions i els mitjans per aprofitar l'experiència i els coneixements dels ex parlamentaris.
- Fan una crida als antics parlamentaris dels països membres del Consell d'Europa, que no estan adherits a l'Associació europea, a participar en la creació d'associacions nacionals i de millorar encara més l'experiència política i legislativa adquirida en els seus respectius països.



L'AESCO va assistir a la reunió del Bureau i de l'Assemblea General de l'Associació Europea d'Antics Parlamentaris (FP – AP) que tingué lloc a París el passat 26 de febrer del 2010.

Donant resposta al mandat de l'Assemblea General de data 24 de març del 2009, l'AESCO ja és oficialment membre observador d'aquesta associació europea després d'èsser aprovat pel Bureau i posteriorment ratificat per l'Assemblea General. L'adhesió com a membre de ple dret es pot fer com a màxim després de 2 anys d'èsser membre observador, termini establert en els estatuts de la FP-AP.

D'altra banda, durant aquesta reunió es va procedir a la renovació de la composició del Bureau així com, a l'elecció del Sr. Ninos Hadjrousos (Xipre), com a nou president.

En aquesta reunió hi van assistir per part d'Andorra la Sra. Rosa Maria Mandicó Alcobé i el Sr. Xavier Montané Esplandiú que foren nomenats, per unanimitat, per la Junta directiva de l'AESCO en reunió mantinguda el passat dia 4 de febrer del 2010.



### **TROBADA DE GERMANOR**

El passat dia 3 de desembre del 2009 va tenir lloc al tradicional dinar de germanor a l'Art Hotel d'Andorra la Vella. En acabar l'àpat, tingué lloc una conferència a càrrec del M.I. Sr. Joan Gabriel Estany.

## ASSEMBLEA GENERAL

El dia 18 de març del 2010, a dos quarts d'una del migdia, a l'Art Hotel d'Andorra la Vella, tingué lloc l'Assemblea General Ordinària de l'Associació d'exsindics i exconsellers generals, convocada de conformitat amb els articles 14 i 16 dels estatuts per carta de data 2 de març del 2010, amb el següent ordre del dia:

1. Lectura i aprovació, si escau, del Projecte d'acta núm. 1/09.
2. Aprovació, si escau, del pressupost per a l'exercici 2010 i de la liquidació del pressupost de l'exercici anterior.
3. Aprovació, si escau, de les quotes de participació per a l'exercici 2010.
4. Resum del programa d'activitats socials de l'any 2009.
5. Lectura i aprovació, si escau, de la Proposta d'objectius i activitats socials per a l'any 2010.
6. Precs i preguntes.

Van ser presents o representats 26 associats els quals varen aprovar per unanimitat el projecte d'acta núm. 1/09, el pressupost per a l'exercici 2010 i la liquidació del pressupost de l'exercici anterior així com, el resum del programa d'activitats socials de l'any 2009 i la proposta d'objectius i activitats socials per a l'any 2010.

D'altra banda, s'exposà una detallada presentació "power point" sobre l'organització i funcionament de "l'Association Européenne d'Anciens Parlementaires des pays membres du Conseil de l'Europe ou de l'Union Européenne (FP-AP)".

Tot seguit, tingué lloc el tradicional dinar de germanor seguit d'una compareixença del Sr. Isidre Bartumeu, notari del Principat d'Andorra i, durant la qual els assistents varen intercanviar opinions sobre diversos temes d'actualitat.



*Seguint el propòsit anunciat en el primer exemplar del Butlletí informatiu, es publica el contingut de la Conferència donada el dia 3 de desembre del 2009 pel M.I. Sr. Joan Gabriel Estany, Síndic General de la IV Legislatura, durant el dinar de germanor que tingué lloc a l'Art Hotel.*

Senyores i Senyors. Síndics, conselleres i consellers generals del passat i del present;

Gràcies, Senyor President i membres de la Junta, per oferir-me l'oportunitat de compartir avui, amb tots vosaltres els 4 anys

de la vida d'una persona, els meus, al servei del que més ens uneix per sobre de tot: el nostre estimat poble, la nostra terra i la nostra gent.

Quan em va telefonar el Sr. Xavier Montaner, per demanar-me si voldria participar en aquest acte, per ser sincer, vaig acceptar-ho molt ràpidament. Si hagués rumiat una estona la decisió m'hagués costat de prendre, segur que tots hi estareu d'acord, ja que parlar d'un mateix no sempre és fàcil i fer-ho bé pot ser molt complicat.

Aquesta reflexió personal, en veu alta, és també per a mi un exercici de resum, quatre anys de la vida d'una persona que ha tingut l'honor de servir i presidir la més alta, bella i vella institució popular de dret públic andorrà.

Les primeres preguntes que tots ens fem quan acceptem el repte i la responsabilitat de servir al nostre país són de dubte;

- Estaré a l'alçada del càrrec?
- Encertaré amb les meves decisions?
- O simplement, em canviarà la vida?

Tots els aquí presents en sabem les respostes i, per ser més precis, les nostres famílies han viscut o viuen el resultat.

Una de les funcions més importants dels electes, i de ben segur que per sempre més, és explicar als de fora què hem estat i qui som.

Andorra, les seves institucions, la seva trajectòria, i el Consell General han cridat sempre l'atenció dels estudiosos de la història, forans o locals.

En aquest ordre de coses, recordem les recerques i estudis des de Baudon de Mony, Riberaigua, passant pel llibre El Consell General, 1682-1979, de Lídia Armengol, Manel Mas i Antoni Morell, també amb altres historiadors i experts com Nemesi Marquès, Jordi Guillaumet, i tants altres, sense oblidar els clàssics, Antoni Fiter i Rossell o Antoni Puig amb el Manual Digest i el Politar Andorrà.

Permeteu-me doncs que centri la meua intervenció en la vessant humana, una reflexió del meu pensar i del meu sentir com a síndic general d'una Assemblea post-constitucional.

**Ho podríem situar en tres camps d'actuació diferenciats:**

- de l'actuació nacional
- de l'actuació internacional
- de l'actuació personal

## **ACTUACIÓ NACIONAL, LA DE CASA**

### **Responsabilitat institucional**

La relació amb els diferents òrgans institucionals del País, directament amb el Raonador del ciutadà, amb l'agència de protecció de dades, com no, amb el coprínceps i especialment pel que fa al nomenament del president del Consell Superior de la Justícia.

Sens dubte és una de les decisions que més s'han de sospesar en el moment de l'elecció. Com tots sabem només correspon al síndic general aquest nomenament i us puc assegurar que és una de les decisions que més vaig haver de sospesar, igual que els que em varen precedir. Ha de ser una decisió encertada.

### **Responsabilitat històrica**

Potser, com deia abans, és la feina més agraïda. Poder ser el portaveu de la tradició, dels costums i del nostre passat, aprenent i explicant què significa ser andorrà.

I de la mateixa manera que ens sentim amb aquest lligam amb el passat, sabem que les accions i les decisions que prenem tenen unes conseqüències en el futur. Saber fer previsible aquestes conseqüències forma part de la responsabilitat política, però també ens fa responsables amb la història.

Amb el nostre treball parlamentari, la construïm dia a dia.



### **Difusió històrica**

Remarcaria a més, el sentit històric que domina el Consell General que dona el seu patrocini als premis atorgats pel Cercle de les Arts i de les Lletres en aquest àmbit. La seva publicació és una de les satisfaccions més grans per la contribució al coneixement de la nostra història i a la seva difusió. He tingut la satisfacció de poder atorgar tres premis en concepte de recerca, no sempre es evident.

### **Responsabilitat tècnica**

Aquest apartat és segurament el més conegut i comporta les habilitats vinculades a les competències que la Constitució atorga al parlament andorrà.

Saber què diu el Reglament del Consell, i sobretot saber-lo interpretar, és un dels exercicis que demana més dedicació i reflexió i, no els descobreixo res de nou, tot i que el president d'un parlament no ha de ser una persona experta en temes jurídics, ha de conèixer les lleis, els reglaments i els procediments.

En el decurs del primer any de legislatura vaig tenir que cursar tres requeriments a Govern per possibles invasions de competència a la llei en reglaments aprovats per Govern. En dos d'aquests casos, Govern es va aplanar i va modificar el text en possible conflicte i en l'altre cas es va poder solucionar abans de cursar el degut requeriment.

Dit avui, sembla poc important, però us puc assegurar que són decisions que un voldria no haver de prendre, però el primer de tot és complir la llei i fer-la complir.

### **Responsabilitat de presidència**

Presidir el Consell General, crec que és l'honor més gran que qualsevol andorrà pot tenir. Val a dir que en aquest camp és imprescindible una bona convivència i relació amb el Subsíndic o la Subsíndica general, com va ser el meu cas.

Dic sempre en clau d'humor, que gràcies a la Sra. Bernadeta Gaspà, passaré a la història, ja que com tots sabem va ser la primera dona a ostentar tant insigne representació.

L'encert doncs, si és que hi fos, és compartit i el desencert és únicament personal, ja que al final és el síndic qui ha de decidir i reaccionar en tot moment.

Recordo l'enrenou que vàrem provocar en una actuació on vàrem votar de manera diferent a la Sindicatura i al Consell General. En utilitzar el criteri d'imparcialitat i no polític a la Sindicatura i en haver d'acatar la disciplina del grup parlamentari al Consell General, si els Síndics no haguessin de votar al Consell segur que seria més senzill, tot i que justament es perdria el sentit polític de la presidència.

En tot cas us puc assegurar que varen ser dels pitjors moments dels que tinc en el record i aquest apartat donaria per tot un dia de reflexió.

### **Responsabilitat del recurs humà**

Com tots sabem, el personal del Consell General és reduït, eficient i eficaç, en honor a la justícia he de reconèixer que no és mèrit meu, ja que el Sr. Francesc Areny, el meu predecessor així m'ho va deixar i el balanç durant el meu mandat ha estat de no ampliar i fins i tot reduir un lloc de treball que per justa jubilació de la Sra. Doreta, coneguda per tots els aquí presents. Esperem que el trasllat a la nova seu comporti el mínim d'incorporacions, ja que amb el personal actual es cobreixen pràcticament totes les necessitats parlamentàries.

És remarcable el compromís de tots i cadascun dels treballadors del Consell, segurament el secretari general, el Sr. Valentí Martí hi té molt a veure i la Sra. Elisenda Vives n'és un dels millors actius, sense desmerèixer ningú, el Sr. Josep Hinojosa, que també fa d'enllaç amb la vostra associació crec poder afirmar que té un brillant futur per l'excel·lent talent que està demostrant, com compartireu amb mi.

### **LA SEGONA ÀREA D'ACTUACIÓ LA PODEM CENTRAR EN: L'ESFERA INTERNACIONAL**

És coneguda la participació que en els organismes i assemblees parlamentàries internacionals desenvolupa des l'entrada en vigor de l'ordre constitucional.

## **Grans organitzacions internacionals**

Tots vostès les coneixen, però permetin que les recordi: l'Assemblea Parlamentària del Consell d'Europa (APCE), la Unió Interparlamentària (UIP), l'Assemblea Parlamentària de la Francofonia (APF), l'Assemblea Parlamentària de l'Organització per a la Seguretat i Cooperació Europees (OSCEPA) i, més recentment, el Fòrum parlamentari iberoamericà.

Val a dir que el síndic és president de la delegació de l'UIP, ja que la representació recau sobre la junta de presidents, alhora la iberoamericana representaria, tot i les diferències de concepte, la paritat amb el costat espanyol envers l'APF en el costat francès.

El benefici de participar en aquests organismes internacionals no sempre és demostrable quantitativament. D'una banda, es pot pensar que l'adhesió a convenis minva la sobirania legislativa, ara bé els beneficis que es poden obtenir, segur que són convenients perquè permeten negociacions en les votacions, per posar un exemple.

Fora important, en aquest apartat, arribar a conjuntar la política exterior de Govern que n'és el responsable directe, amb la representació parlamentària. La coordinació de les accions exteriors és una de les garanties per a la bona imatge del país i per a l'adopció de les posicions adequades en cada ocasió. Alhora fora bo que la veu del Consell General fos una, única, molt allunyada de les aliances a les famílies polítiques externes.

La sensació que hom pot tenir en aquests organismes, és sens dubte de respecte i de tracte igualitari entre delegacions, una cosa que obre la porta a les relacions més sinceres de les persones, que com tots sabem, al final és la millor manera d'obtenir el millor per al nostre país, a base de construir ponts d'amistat i de diàleg.

Recordo la bona relació que vaig poder mantenir amb els presidents del Parlament i del Senat espanyol, el Sr. Manuel Marín i el Sr. Javier Rojo, gràcies a compartir espais internacionals comuns.

També vull citar especialment una molt bona relació amb els presidents de l'Assemblea Nacional i del Senat francès, els Srs. Debré i Poncelet, encara que he de reconèixer que en un inici les relacions amb parlamentaris francesos són més costoses, amb l'esforç conjunt amb l'ambaixadora d'Andorra del seu moment, la Sra. Imma Tor, i després amb l'ambaixador, Sr. Vicenç Mateu, vàrem aconseguir crear el grup d'amistat i celebrar varies trobades.

En canvi, el grup d'amistat amb Espanya que també es va posar en funcionament, va ésser suspès unilateralment del seu costat. La situació és paradoxal, però estic convençut que arran de les relacions personals establertes entre els parlamentaris de tots dos països, l'entesa pot ser fàcil dins d'un marc diferent. Hem de saber adaptar-nos a les circumstàncies i, en aquest cas, precisar molt bé els objectius d'una amistat que es fonamenta en la tradició.

Un dels beneficis d'aquestes relacions, que ja existien en el Consell General amb Espanya, quan vaig arribar, és la formació per al personal tècnic que tenen, invitant sense cap cost al funcionariat andorrà a participar dels programes diversos i d'alta qualitat.

Un altre dels beneficis de la bona relació és l'aprofitament de recursos. Recordo una reunió amb el Sr. Jaime Gamma, president de l'Assemblea parlamentària portuguesa en la qual ens va oferir la possibilitat d'accedir a una de les empreses més importants del món en seguretat: Pensava llavors en la seguretat de la nova seu del Consell, tant la informàtica, com la física, i que per pressupost mai no podríem accedir a empreses punteres.

Finalment, m'agradaria referir-me a la bona relació amb el Sr. Ferdinand Cassini, president del parlament italià i després president de la UIP, que precisament ens va demanar el seu vot en aquest organisme. Vàrem assolir un espai de relacions privilegiat dins de l'organisme internacional i també vàrem propiciar el reforç de les relacions diplomàtiques d'ambdós països sense cap cost afegit.

## **Petites organitzacions europees**

La reunió de presidents de parlament dels petits estats de Europa és de bon tros en la que un es pot sentir més còmode, dit a l'andorrana: a la nostra mida.

Deixin-me que recordi que es tracta d'una iniciativa del Sr. Stéphane Valery, president del Parlament de Mònaco, aviat farà 4 anys es va celebrar la primera reunió i entre altres acords s'ha anat mantenint la trobada any rere any.

He tingut l'oportunitat de seguir les tres reunions que s'han celebrat, a Mònaco, a San Marino i a Liechtenstein, i que han estat tota una experiència viscuda d'una manera particular i a la nostra escala.

He triat la primera reunió, que va tenir lloc a Montecarlo, com a referent ja que de ben segur és la que aporta més informació per poder situar el nostre Principat a l'entorn europeu i que expressa més clarament les preocupacions generals de tots els petits estats.

Efectivament, és el 26 de febrer del 2006 que s'inicia la primera reunió. Hi participen: Andorra, Xipre, Islàndia, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, San Marino, Mònaco, l'amfitrió i s'invita a la Vallée d'Aoste.

L'ordre del dia d'aquella reunió està compost per quatre punts:

- les especificitats dels petits estats en relació a Europa, entesa com a UE
- la nacionalitat
- l'economia
- sistema d'elecció i escrutini.

L'any 2007 s'incorpora Montenegro, com a invitat a la reunió de Sant Marino i el 2008 entra en la reunió de Liechtenstein, com a nou membre. El criteri d'ingrés que es segueix és el mateix que per als jocs dels Petits Estats, es a dir països amb menys d'un milió d'habitants.

Si ens centrem en buscar similituds entre els mes petits o els més antics, observem que:

Tots vivim d'un diferencial divers i importat envers els nostres països veïns.

El sector financer en la majoria ha estat o és un motor econòmic.

La protecció dels mercats interns ha estat molt alta.

El comerç és un clar dels pilars econòmics.

Podríem diferenciar dos grups, els que formen part de la UE, i els que formen part de l'Espai Econòmic Europeu (EEE) .

Xipre, Luxemburg i Malta són membres de ple dret de la UE i de EEE

Islàndia i Liechtenstein són membres de EEE, a l'any 2006.

Curiosament, en aquell 2006, ni Xipre, ni Islàndia ni Liechtenstein tenien l'euro com a moneda oficial.

Si mirem Luxemburg, a part del sistema financer, té una indústria molt potent i genera a l'igual que Andorra molts llocs de treball per a persones d'arreu, especialment a l'àrea de Portugal.

Una de les curiositats es que el president del parlament és el responsable del departament de bombers, es doncs el seu Consell General, no el Govern qui té la gestió d'aquest col·lectiu.

Liechtenstein té les seves particularitats que van més enllà d'una intensa activitat financera, però que no ha estat ben vista pels veïns alemanys, com es de tots sabut.

Fa poc temps es va convocar un referèndum que modificava la Constitució i que feia de la sobirania popular una sobirania compartida, sense massa debat el príncep –amb els seus béns enormes- va manifestar que si no s'acceptava marxaria. Es va acceptar.

Si mirem Malta, és el lloc on es registren la major part de matriculacions de vaixells, segurament per el poc cost que te i pel fet de ser homologables dins la UE.

Podríem seguir un per un tots els Petis Estats i sempre trobarem el fet diferencial que ha permès i permet sobreviure enmig dels grans, mantenint nivells de vida i protecció social bastant alts.

El nostre país, gràcies al turisme i a la neu, marca un fet mot diferenciador envers tots els demés, és doncs amb molt de goig que quan es celebren aquestes reunions els respecte vers Andorra és altíssim i l'interès pels nostres costums i les nostres tradicions també és molt alt.

I acabo la meva reflexió en el tercer camp d'actuació:

### **El Personal**

Deia al començar la intervenció, que parlar d'un mateix és molt complicat doncs en termes generals, potser és més senzill parlar de les competències i la responsabilitat i com un ho porta.

Es podria remarcar cinc nivells d'exigència requerits:

- el coneixement
- l'auto control
- els aspectes emocionals
- la integritat
- i la presa de decisions

**El coneixement**, encara que no ho sembli, crec que és el més fàcil d'assolir, i més si es pot comptar, com va ser el meu cas amb un equip de persones molt professional, parlo dels funcionaris del Consell.

La història, la nostra és del que més he tingut la possibilitat de explicar, tant en les visites a casa com a les de fora, és la nostra millor aliada

Els coneixements tècnics s'han de saber i sobretot recordar en tot moment, és molt important ser coneixedor de les regles de joc, és a dir el reglament del Consell, com he dit al principi. No es pot ser àrbitre de futbol sense conèixer les seves regles.

**L'auto control**, és potser el que l'experiència ajuda a exercir, saber controlar el que un creu que ha de fer, escoltant als demés però sense deixar-te portar per la comoditat, la política mediàtica o a vegades la facilitat.

**Els aspectes emocionals** són de ben segur els pitjors enemics de la rectitud i de la equanimitat. Controlar les emocions i els estats d'ànim per actuar ponderadament, és un exercici constant i requereix com tots heu experimentat molta dosi de paciència i de bon humor.

**La integritat**, com ens deien a l'escola, no n'hi ha prou en pensar que som honorats sinó que s'ha de demostrar, quan s'interpreta el reglament ha de ser per tots igual i quan es canvien les regles de joc tothom les ha de saber, crec que es la qualitat més necessària per a qualsevol persona que es dedica a l'acció pública, també per ser síndic.

Finalment, **la presa de decisions**, moltes vegades hem de decidir ràpidament, si tenim control dels altres quatre nivells, la nostra reacció serà més equànime, però estareu d'acord amb mi, que no sempre és evident.

Doncs a títol de conclusió, puc assegurar que els últims quatre anys, han estat per a mi la escola més impressionant que un andorrà pot tenir.

A l'igual que tots vosaltres no sóc el mateix, una vegada hem passat per el Consell General, i a tall de confiança, valoro també i molt més la política en clau d'Estat. Com a fill de La Massana i d'Andorra permeteu-me acabar amb un agraïment.

Un agraïment sincer i emotiu, a tots vosaltres, per la vostra contribució encara avui a la causa Comuna i a tots els que ens han precedit per haver fet possible la nostra realitat.

Entre tots hem aconseguit que Andorra encara avui continuï existint, com un País lliure, independent i neutral.

Moltes gràcies per la vostra paciència i la vostra atenció.

Joan Gabriel Estany

Amb la voluntat de gaudir de noves idees i visions us convidem a adherir-vos a la nostra Associació, que treballa per fomentar la promoció i la defensa dels valors democràtics, la cultura andorrana i la llengua catalana.

## Full de preinscripció per a nous membres de ple dret i observadors

Andorra la Vella, .....

El/La sotasignat/ada ....., de

nacionalitat andorrana, titular del passaport núm. .... amb

domicili a ....., havent exercit el càrrec públic de:

- síndic/a general, durant el període .....

- subsíndic/a general, durant el període .....

- conseller/a general, durant el període .....

Manifesta la seva voluntat d'adherir-se a l'Associació d'exsíndics i exconsellers generals.

Per a més informació podeu trucar al **877 877**.



**AESCO**

**AESCO**

Associació d'Exsindics i Exconsellers Generals

Carrer de la Vall, 28 · AD500 Andorra la Vella · Tel.: 877 877 · Fax: 869 863