

# BUTLLETÍ INFORMATIU

Núm. 3 • Desembre 2007



**AESCO**

**ASSOCIACIÓ D'EXSÍNDICS I EXCONSELLERS GENERALS**

## NÚMERO D'ASSOCIATS DATA 30 DE NOVEMBRE DEL 2007

Rosa M. Mandicó Alcobé  
 Josep Marsal Riba  
 Marcel Besolí Bacó  
 Francesc Forné Molné  
 Isidre Baró Cabanes  
 Xavier Montané Esplandiú  
 Antoni Duró Baró  
 Vicenç Alay Ferrer  
 Enric Tarrado Vives  
 Maria Teresa Armengol Bonet  
 Andreu Armengol Pascuet  
 Antoni Armengol Vila  
 Lluís Babi Picolo  
 Francesc Bonet Casas  
 Antoni Calvó Casal  
 Enric Casadevall Medrano  
 Josep Casal Casal  
 Antoni Casal Mandicó  
 Robert Cassany Vila  
 Antoni Cerqueda Gispert  
 Francesc Cerqueda Pascuet  
 Jordi Cots Naudí  
 Jordi Farràs Forné  
 Pere Font Moles  
 Magi Maestre Campderrós  
 Agustí Marfany Puyoles  
 Pere Marsenyach Torres  
 Jaume Martí Mandicó  
 Joan Martínez Benazet  
 Joaquim Miró Bernadó  
 Josep Duró Coma  
 Francesc Mora Planes  
 Francesc Mora Sagués  
 Joan Naudi Ambatlle  
 Climent Palmitjavila Torres  
 Antoni Pugdellivol Riberaigua  
 Cándid Riba Coma  
 Josep Antón Ribes Roca  
 Eduard Rossell Pujal  
 Gilbert Saboya Sunyé  
 Estanislau Sangrà Font  
 Joan Santamaria Tarré  
 Ricard Tor Riba  
 Jordi Torres Alís  
 Isidre Torres Pons  
 Marc Vila Riba  
 Jordi Cinca Mateos  
 Bonaventura Riberaigua Miquel  
 Joan Tomàs Roca  
 Susagna Arasanz Serra  
 Miquel Armengol Pons  
 Joan Verdú Marquilló

Pere Moles Aristot  
 M. Rosa Ferrer Obiols  
 Lluís Molné Armengol  
 Joan Escaler Calva  
 Albert Pintat Santolària  
 Òscar Ribas Reig  
 Joan Jordi Areny  
 Josep M<sup>a</sup> Mas Pons  
 Josep Casal Puigcernal  
 Pere Font Vergés  
 Miquel Pujal Trullà  
 Joan Pujal Areny  
 Miquel Vila Bordoll  
 Francesc Molné Torres  
 Maria Reig Moles  
 Josep M<sup>a</sup> Garrallà Coma  
 Antoni Riberaigua Sasplugas  
 Josep Cases Baró  
 Joan Obiols Camillo  
 Òscar Rossell Margalef  
 Xavier Esport Miró  
 Patrick García Ricart  
 Olga Benazet Dolsa  
 Jordi Daban Alsina  
 Albert Gelabert Grau  
 Josep Areny Fité  
 Francesc Areny Casal  
 Miquel Aleix Areny  
 Josep Montané Pons  
 Guillem Areny Areny  
 Josep Ribera Ambatlle  
 Marc Forné Molné  
 Marc Codina Travesset  
 Miquel Àlvarez Marfany  
 Modest Baró Moles  
 Marc Pintat Forné  
 Clara Pintat Rossell  
 Francesc Roca Roca  
 Bibiana Rossa Torres  
 Miquel Naudi Clop  
 Miquel Casal Casal  
 Marcel Albós Riba  
 Maitena Manciet Fouchier  
 Guillem Valdés Alemany  
 Enric Pujal Areny  
 Ventura Mora Riba  
 Jordi Serra Malleu  
 Pere Cervós Cardona  
 Bonaventura Bonell Areny

**TOTAL = 101 associats**



Benvolguts Socis i Amics,

Una vegada més tinc la joia de saludar-vos a partir d'aquest lloc que ens pertany a tots i que intentem consolidar amb entusiasme, amb més o menys encert, semestre rere semestre, parlo del nostre "Butlletí informatiu".

El "Butlletí informatiu" de la nostra Associació, destinat als nostres socis, als que encara no ho són i a totes aquelles persones que s'interessen pel passat del nostre país i que es preocupen del seu esdevenidor. Procurem fer arribar a l'abast de tots

aquests ciutadans algunes informacions referents a les nostres activitats, il·lustrades, quan ho podem, amb fotografies realitzades pels socis. (Si en teniu us agrairiem que ens les féssiu arribar, amb molt gust les publicaríem).

Però també, i aquesta és una altra funció, al meu entendre molt important d'aquesta publicació, reproduïx les conferències pronunciades per personalitats eixides d'horitzons diversos en el decurs dels nostres dinars de germanor als quals han assistit com a convidats d'honor. No us estranyeu que encara no les haguem publicat totes, ho anem fent a mesura que els autors ens en deixen una còpia, però les anirem demanant a tothom i les publicarem amb el temps. Si és útil escoltar-les en directe de boca de l'autor és segur que una lectura individual, silenciosa, a casa ens permet d'aprofundir el tema tractat.

Exsindics i excaps de govern ens han fet l'honor de participar en aquestes activitats. També hi han participat d'altres personalitats, que encara que no hagin intervingut de manera tan directa en el govern del nostre país, han desenvolupat unes funcions que els hi han permès captar més globalment i des d'un punt de vista diferent, els nostres problemes així com els de la nostra evolució en un món cada dia més globalitzat i més complicat.

Amb el perill de "fer-me pesat" reiteraré la meua crida a tots els socis per què vulguin participar a la redacció del seu butlletí enviant-nos articles que enriquirien la discussió i que publicarem amb entusiasme. Fins ara un sol exconseller ha contestat present, és veritat que és una persona de talent però tan sols una és insuficient.

Bé, quan rebreu aquest número, ja estarem ben a prop de Nadal i de Cap d'any, n'aprofito per a desitjar-vos, en nom de la Junta de l'AESCO i del conjunt dels seus socis, a vosaltres i a les vostres famílies unes felices festes plenes de joia i que per molts anys pugueu fer viure, amb la vostra assiduïtat i la vostra participació, una associació dinàmica i útil.

JOSEP MARSAL RIBA

## JUNTA DIRECTIVA

SR. JOSEP MARSAL RIBA

*President*

SRA. ROSA MARIA MANDICÓ ALCOBÉ

*Vicepresidenta*

SR. FRANCESC FORNÉ MOLNÉ

*Secretari*

SR. MARCEL BESOLÍ BACÓ

*Tresorer*

SR. ISIDRE BARÓ CABANES

*Vocal*

SR. XAVIER MONTANÉ ESPLANDIU

*Vocal*

SR. ANTONI DURÓ BARÓ

*Vocal*



**UNIÓ I GERMANOR  
FAN LA NOSTRA FORÇA**



## ACTIVITATS 2007

### ASSEMBLEA GENERAL

- El dia 7 de març del 2007, a les dotze hores del migdia, a l'Hotel Holliday Inn Crowne Plaza d'Andorra la Vella, tingué lloc l'Assemblea General Ordinària.

### CONFERÈNCIES

- Amb motiu de la celebració de l'Assemblea General Ordinària que tingué lloc el dia 7 de març del 2007 a l'Hotel Holliday Inn Crowne Plaza d'Andorra la Vella, el **Sr. Marc Forné Molné** va impartir una conferència titulada *Una reflexió sobre l'estructura de la societat andorrana i la influència estrangera en els costums*.



- Amb motiu de la celebració del dinar de germanor que tingué lloc el dia 7 de novembre del 2007 a l'Hotel Holliday Inn Crowne Plaza d'Andorra la Vella, el **Sr. Francesc Badia Batalla** va impartir una conferència sobre *la relació d'Andorra amb els seus estats veïns*.

### CONCERT MUSICAL

- Amb motiu de la Diada nacional d'Andorra l'AESCO, conjuntament amb el Govern d'Andorra i la Fundació Crèdit Andorrà, organitzà el diumenge 23 de setembre a les 18h30 a l'Auditori Nacional d'Andorra, el concert de Meritxell a càrrec de la JONCA, Jove Orquestra Nacional de Cambra d'Andorra.
- Tal com ja s'anuncià en el primer exemplar del Butlletí informatiu, es publica el contingut de la Conferència donada el dia 21 d'octubre del 2005 pel Sr. Òscar Ribas Reig, exconseller i excap de Govern, amb motiu del dinar de germanor que tingué lloc a l'Hotel Plaza.



## L'ECONOMIA ANDORRANA EN EL MARC DE LA GLOBALITZACIÓ



Voldria que la meua intervenció d'avui, més que un parlament s'entengués com un debat entre persones amb una inqüestionable experiència política.

El meu discurs parteix de la hipòtesi que el nostre model econòmic està esgotat. Per els que no comparteixen aquesta proposició, l'exposició no tindrà cap sentit.

Finalment cal dir que el moment històric que vivim és força interessant perquè, possiblement, estem en una cruïlla històrica determinant per a l'economia andorrana. En què en baso en afirmar que el model està esgotat.

### PEL QUE FA AL TURISME I EL COMERÇ

En primer lloc per l'exigüitat del nostre territori, que necessita molta mà d'obra immigrant perquè la seva economia creixi, la qual cosa comporta que fa que aquest increment no sigui sostenible.

En segon lloc el món canvia molt i molt depressa. Andorra s'enfronta a unes transformacions econòmiques mundials que a mig o a llarg termini modificaran substancialment la situació de privilegi que hem viscut fins ara. Ens agradi o no els andorrans haurem d'adaptar-nos als nous plantejaments. Es pot dir que, en aquest supòsit, la globalització no ens afavoreix.

Quina és la situació actual del turisme/comerç, o a l'inrevés, del comerç/turisme? Ens trobem davant una economia aïllada enmig de la Unió Europea.

En el passat la nostra economia s'ha vist afavorida per l'autarquia que va patir Espanya fins l'any 1976. Avui ja no és així. Després de la incorporació d'Espanya al Mercat Comú se'ns creen noves incògnites que fa necessari un replantejament de l'orientació econòmica basada fins ara en el turisme/comerç o comerç/turisme.

La globalització i la incorporació d'Espanya a la UE suposa per a la tradicional economia andorrana una pèrdua de competitivitat del comerç bàsicament, i per tant, una reducció, en general, dels marges de beneficis.

Com a conseqüència d'aquest fet, i per mantenir els beneficis, es busca, erròniament, la massificació de la demanda en un territori ja de per sí molt limitat. Més volum no és igual a més ingressos.

Els mitjans i petits empresaris, per sobreviure, s'han d'especialitzar en grans marques, per la qual cosa han de competir amb les grans superfícies. I això no sempre es fàcil. Les grans superfícies tenen més possibilitats en la competència que els petits comerciants.

D'altra banda, si analitzem a escala mundial el turisme de neu sembla que s'ha arribat a un cert estancament. A nivell europeu cada any malgrat el nombre de turistes creixi, ho fa en menor ritme d'un any per l'altra. I la despesa individual és menor. Per exemple, Espanya les previsions per aquest any se situen en un 7,1 % per sota l'any passat contra el 3,5 % respecte al 'anterior.

I encara que això no fos del tot cert, la competència es veurà incrementada per nous destins: la Vall d'Aran per exemple, o altres estacions amb millors comunicacions, com els Alps, o bé viatges al Carib.

Tot això juntament amb la impossibilitat estructural de l'estat per generar ingressos i per les necessàries inversions, i el seu sobredimensionament fan necessari un replantejament del model econòmic.

## PEL QUE FA AL SECTOR FINANCER

Que és l'altre pilar de l'economia andorrana.

No ens enganyem. La imposició sobre l'estalvi que hem hagut d'acceptar no és l'objectiu definitiu de l'OCDE. L'objectiu definitiu és el secret bancari. Així ho ha explicat el G7. Per tant cal esperar un degoteig de pressions internacionals fins assolir aquest darrer objectiu. El degoteig serà espaiat per tal de no perjudicar excessivament, i de sobte, l'economia mundial.

De moment el degoteig està en *stan by* perquè l'administració republicana dels USA, contràriament a la democrata, s'hi oposa. El Secretari del Tresor dels USA va declarar davant la Comissió del Congrés "que l'OCDE ha de limitar-se a l'intercanvi d'informació fiscal, i que el seu Govern no participarà en cap iniciativa tendint a harmonitzar els règims fiscals".

De moment la situació ens afavoreix. Però això durarà el que durarà. Però ha de quedar clar que el capitalisme globalitzat perquè funcioni, i funcioni raonablement bé, requereix, com a referència central, la transparència. En tot cas els USA i l'OCDE comparteixen la necessitat de transmissió d'informació.

Les conseqüències per Andorra si l'exposició anterior és certa total o parcialment, i a priori no hi ha cap raó perquè no ho sigui, pot produir-se una seriosa crisi econòmica: emigració en lloc d'immigració, brutal caiguda de la construcció avui per avui primer motor de l'economia del Principat.

## COM A CONCLUSIÓ D'AQUESTA PRIMERA PART:

Cal reordenar la nostra economia sense abandonar els sectors més actius d'avui. Cal una diversificació econòmica amb paràmetres de sostenibilitat i cal que aquesta sigui estable en el temps.

D'altra banda, en el marc d'una economia globalitzada, pel mitjà i el petit empresari, se li farà cada dia més difícil poder competir, fins el punt que es qüestiona actualment les possibilitats de supervivència de la petita empresa.

L'empresari andorrà que vulgui sobreviure, no tindrà altra solució que internacionalitzar-se, la qual cosa avui per avui no pot fer, com empresa andorrana perquè el nostre mercat és la UE, de la qual n'estem exclosos. Al meu entendre és necessària més legislació, nous convenis internacionals.

És per aquest motiu que és molt important intervenir en el nostre futur amb Europa.

## PEL QUE FA A LES RELACIONS AMB LA UNIÓ EUROPEA

La nostra situació geogràfica i les històriques relacions amb els estats veïns, sembla obvi que per a una reordenació de la nostra economia estem obligats d'alguna manera o altra a "pactar" amb la UE.

De quina forma? Es parla de tipificacions com tractats de Cooperació, Associació i Adhesió, que ja empra actualment la UE.

Poc importa el nom. El que és important és el contingut que caldrà negociar.

En la meua opinió, sigui quina sigui la opció escollida, qualsevol acord hauria d'ésser permanent, no a curt temps, i ha de comprendre el més ampli ventall dels sectors econòmics actuals i els previsibles en un futur pròxim. No valen acords a cinc o deu anys, subjectes a denúncia, i per tant a renegociació. Tot això perquè una reorientació econòmica precisa de seguretat per als agents econòmics a mig i llarg temps.

Per tal de garantir la seguretat aquests acords no poden ésser de tipus generals, imprecisos; amb termes com per exemple "es farà", "es cooperarà", etc. Ha de comprendre sectors econòmics determinats, i n'ha d'excloure d'altres.

Partint d'aquesta premissa, i analitzant-los un per un, queden fora de context els tractats de cooperació que, per definició, solen ser sectorials. Podem fer una excepció en emprar aquest terme sempre i quan, a menys que siguin excepcionalment generals, en quedés desvirtuada el seu propi nom.

Queden les altres dues tipificacions: associació i adhesió.

Ambdues poden ésser possibles per ésser pròximes, salvat en els drets polítics.

Personalment seria prudent, dic bé, prudent, i optaria per l'adhesió preferent o *ad hoc*. És a dir acceptar la legislació comunitària en la seva totalitat, amb un escalonat en el temps, però amb derogacions importants:

La lliure circulació de persones, de capitals i d'establiment i una preferència fiscal.

En contrapartida es pot renunciar als drets polítics: veto, parlamentaris, etc. Però caldria trobar una fórmula imaginativa d'intervenció en les decisions de la UE que ens afectin molt directament.

#### PEL QUE FA AL TEMPS

Tota negociació amb la UE, segur que serà de llarga durada. La meua experiència personal, em porta a afirmar que no crec que sigui possible consolidar acords abans de vuit anys de negociacions. La nostra economia de futur necessita opcions amb molta urgència. Si no actuem amb una certa celeritat, serà per mimetisme o per pressions puntuals de la UE (com en el cas del contraban del tabac o el de la imposició a l'estalvi), que haurem d'acatar la legislació comunitària sense haver pogut negociar avantatges.

ÒSCAR RIBAS REIG

#### CONCERT DE MERITXELL

Amb motiu de la Diada nacional d'Andorra, l'AESCO conjuntament amb el Govern d'Andorra i la Fundació Crèdit Andorrà, organitzà el diumenge 23 de setembre a les 18h30 a l'Auditori Nacional d'Andorra, el concert de Meritxell a càrrec de la JONCA, Jove Orquestra Nacional de Cambra d'Andorra.

El programa que presentà la JONCA, amb Gerard Claret com a director, fou:

**J.S. BACH (1685 - 1750)**

- *Concert de Brandenburg núm. 3 en sol major, BWV 1048*  
*Allegro - Adagio - Allegro*

**F. MENDELSSOHN (1809 - 1847)**

- *Simfonia núm. 2 en re major*  
*Allegro - Andante - Allegro vivace*

**J. SIBELIUS (1865 - 1957)**

- *Romança, op. 42 en do major*

**D. Wirén (1905 - 1986)**

- *Serenata, op. 11*  
*Allegro molto - Andante espressivo - Scherzo - Marcia*





### REFLEXIONS SOBRE L'EVOLUCIÓ DEL SISTEMA ELECTORAL COMUNAL

Al no participar-hi activament, les pugnes de les eleccions comunals del 2 de desembre m'han inspirat unes reflexions que m'atreveixo a voler fer compartir als nostres socis de l'AESCO a través d'aquest butlletí. Dos motius m'han induït a intentar d'escriure, tasca ho confesso, generalment molt feixuga per a mi:

- El primer motiu és purament prosaic: l'Associació intenta publicar regularment, amb totes les dificultats que això comporta, un butlletí destinat entre altres coses a establir un corrent de comunicació entre els seus membres, acte útil creiem nosaltres en aquesta època en que els bars han substituït als cafès dels pobles, antics llocs de debat permanent. Però això, si han d'existir voluntaris que agafin la ploma i decideixin utilitzar l'espai que tenen a la seva disposició de manera totalment lliure. Al no haver-hi malauradament gaires candidats utilitzo personalment aquest lloc, espero que no sigui abusivament.
- L'altre motiu entra més en la línia de l'objectiu de la nostra publicació, es tracta de demanar als exconsellers que vulguin reflexionar sobre el sistema electoral emprat actualment per a elegir els Comuns de les Parròquies.

En matèria de sistemes electorals hi ha molta diversitat, varien d'un país a l'altre i d'un tipus d'elecció a l'altre. Aquests que tenim una durada d'existència ja una mica dilatada hem pogut constatar com en el nostre país, sense anar més lluny, hi ha hagut una evolució extraordinària en la matèria. Efectivament, des d'aquelles eleccions que havia observat, sense participar-hi per no tenir l'edat requerida, que es feien emplenant una papereta, no normalitzada, a mà, sense candidatura precisa i que es dipositava directament a l'urna sense sobre i sense passar per la cabina aïlladora car no existia, fins a la llei actual que es compon de 4 "títols" i de 82 "articles" amb una extraordinària precisió en el detall, hi ha un salt qualitatiu d'una importància capdal. I fent un pas una mica més enrere, es pot observar una diferència més abismal encara. Aquí no hi havia ni llistes ni paperetes ni urnes, l'elecció era oral. El meu padrí em contava com l'elector es presentava a casa comuna el dia convingut i oralment citava les persones que ell escollia per administrar la Parròquia, i no citava el nom i el cognom del qui mereixia la seva preferència, es limitava a donar el nom de casa car sols els caps de casa eren elegibles i electors.

El primer intent de racionalització del sistema electoral es produí als anys 50 de la mà dels Cònsols de les Parròquies que presentaren un text al Consell General en forma de súplica, fou aprovada i el text entrà en vigor per les eleccions següents. La finalitat principal d'aquella reforma era la salvaguarda del secret del vot, la garantia de la independència i de la llibertat de l'elector. Establia la presentació de la candidatura amb anticipació, la papereta normalitzada, el sobre també normalitzat i l'obligació de pas per la cabina aïlladora. Quan parlo d'aquesta reforma sempre ho faig amb una certa nostàlgia, perquè aquell text fou estudiat i preparat per un grup de joves andorrans units en el sí de la "UNIÓ NACIONAL ANDORRANA", organització semiclandestina de la qual era membre, que va obtenir la signatura dels Cònsols del país després d'una llarga campanya de "lobbying" com es diu ara. Aquest sistema es mantingué, salvat d'alguna modificació de detall fins que el Consell General, just després de la Constitució, aprovés la "Llei qualificada del règim electoral i del referèndum" que representa una vertadera revolució.

Penso que val la pena d'examinar-ne dos grans principis:

- Referent a la candidatura s'adopta el sistema de llista tancada no modificable per l'elector.
- Referent a l'elecció s'estableix la volta única amb prima per la candidatura més votada a la qual es concedeix la majoria d'escons sigui quin sigui el nombre de vots i el nombre de candidatures.

Per entendre'n les repercussions que han tingut i que tindran en l'esdevenidor us proposo d'examinar-ne dos exemples que he imaginat però que es podrien produir en la realitat.

#### 1r CAS:

Comú de **10** Consellers, nombre de candidatures: **3**, nombre de vots vàlids: **2020**.

Quocient electoral:  $2020:5=404$ .

Resultats obtinguts: candidatura A: **675** vots, candidatura B: **673** vots i candidatura C: **672** vots.

A la candidatura A se li atribueixen **5** escons (és la més votada) més **2** escons de la repartició proporcional dels altres 5: (**1 +1** per la resta més alta)

A la candidatura B: **2** escons (**1+1** per la 2ª resta més alta.)

A la candidatura C: **1** escó

**RESULTAT FINAL:** la candidatura A ha obtingut **7** escons, la candidatura B **2** escons i la candidatura C **1** escó.

#### 2n CAS:

Comú de **10** Consellers, nombre de candidatures: **4**, nombre de vots vàlids: **2010**.

Quocient electoral:  $2010:5=402$ .

Resultats obtinguts: candidatura A: **504** vots, candidatura B: **503** vots, candidatura C: **502** vots i candidatura D: **501** vots.

A la candidatura A li recauen **5** escons (candidatura més votada) **+1+1** (resta més alta) = **7** escons. A les altres candidatures els hi recau un escó a cada una.

**RESULTAT FINAL:** la candidatura A: **7** escons, la candidatura B: **1** escó, la candidatura C **1** escó i la candidatura D **1** escó.

La finalitat dels legisladors constituents era, en escollir aquest sistema, d'assegurar la governabilitat, com es diu ara, dels comuns, proporcionant a l'equip de govern una àmplia majoria. El resultat aconseguit és espectacular. En el primer exemple, es pot constatar que hi ha només 3 vots de diferència entre la llista A i la llista C, però la llista A podrà governar tranquil·lament amb 7 escons car la llista B només en tindrà 2 i la llista C tindrà 1 vot.

El segon cas, mostra també una distorsió enorme dels resultats reals ja que la llista A disposa de 7 escons per governar quan les tres altres en tindran un cada una malgrat haver merescut com la primera, la confiança d'aproximadament el 25% dels sufragis expressats.

He escollit casos extrems per tal d'il·lustrar les meves constatacions, però hem de reconèixer que es poden produir.

El Consell que va adoptar aquestes decisions tan dràstiques era el successor d'aquella Assemblea del Consell General que va haver de dimitir en bloc per haver viscut paralitzada durant molt de temps per falta d'una majoria de govern clara. S'entén que fes el necessari per evitar aquest escull en el futur, que vetllés pel bon funcionament democràtic de les institucions del nostre país. És veritat que democràcia implica eficàcia però cal evitar que l'eficàcia s'obtingui en detriment de la democràcia. La meua intenció no és denunciar un sistema que sembla que tan la classe política com els mitjans de comunicació troben correcte, la meua intenció és únicament fer reflexionar, d'obligar-nos a preguntar-nos per exemple, si l'augment tan considerable de l'abstenció i també del nombre de vots blancs no es podria explicar, parcialment evidentment, pel sentiment que pot tenir l'elector de sentir-se limitat en la seva llibertat d'acció en el moment d'escollir els seus candidats.

És el meu únic propòsit.

Amb la voluntat de gaudir de noves idees i visions us convidem a adherir-vos a la nostra Associació, que treballa per fomentar la promoció i la defensa dels valors democràtics, la cultura andorrana i la llengua catalana.

## FULL DE PREINSCRIPCIÓ PER A NOUS MEMBRES DE PLE DRET I OBSERVADORS

Andorra la Vella, .....

El/La sotasignat/ada, ....., de

nacionalitat andorrana, titular del passaport núm. .... amb

domicili a ....., havent exercit el càrrec públic de:

- síndic/a general, durant el període .....

- subsíndic/a general, durant el període .....

- conseller/a general, durant el període .....

Manifesta la seva voluntat d'adherir-se a l'Associació d'Exsíndics i Exconsellers Generals.

Per a més informació podeu trucar al **877 877**.



*Bones  
Festes de Nadal  
i Felicitat Any Nou*





**AESCO**

**AESCO**

Associació d'Exsindics i Exconsellers Generals

Carrer de la Vall, 28 - AD500 Andorra la Vella - Tel.: 877 877 - Fax: 869 863